

FORMATION

de base sur la gestion du cycle de projet (GCP) et gestion axée sur les résultats (GAR)

Les 18-19-25-26 février 2019

Fiche descriptive de la formation

1. Contexte

ACODEV, en tant que fédération des OSC de coopération au développement, organise pour ses membres plusieurs services dont celui de mettre sur pied des formations. Dans ce cadre, nous organisons une formation de base de 4 jours, portant sur **la gestion du cycle de projet (GCP) et la gestion axée résultats (GAR)** en février 2019. Il est essentiel pour une organisation que ses employés - responsables de la planification, de la mise en œuvre et du suivi (d'une partie) du programme - soient familiers avec la façon de penser, avec la terminologie ainsi qu'avec les outils de la gestion axée résultats.

2. Objectifs

Il s'agit d'une **introduction** à divers éléments qui sont importants pour la conception, la formulation, la mise en œuvre et le suivi des programmes.

L'objectif de cette formation est de **renforcer les capacités des collaborateurs-trices des OSC** en Gestion du Cycle de Projet (GCP) et Gestion Axée sur les Résultats (GAR). Les participant-e-s se familiariseront avec les concepts et terminologies « GCP » et « GAR », comprendront comment un programme orienté résultat est formulé, seront capables d'élaborer un cadre logique orienté résultat et recevront les bases du suivi & évaluation.

Il y aura moins d'attention portée aux aspects pratiques de la gestion (planification et mise en œuvre avec les partenaires ainsi que le suivi financier du programme).

3. Public cible

La formation proposée s'adresse au personnel des organisations membres d'ACODEV ainsi qu'à leurs partenaires. Les organisations membres de FIABEL et de ngo-federatie sont également bienvenues. En cas de places libres restantes, la formation est ouverte à d'autres publics actifs dans la coopération au développement.

La formation est particulièrement axée pour le personnel des organisations impliqué dans le développement, la mise en œuvre et/ou le suivi du programme, qui n'a jamais eu l'opportunité de suivre une formation de base sur la gestion du cycle de projet ou qui souhaite se rafraîchir les concepts et méthodologies utilisées.

Aucune connaissance préalable n'est nécessaire.

4. Contenu & Approche

La formation sera illustrée par des exemples et fera l'objet d'exercices et d'études de cas en lien avec la situation des participant-e-s. Une attention particulière sera portée sur la participation des personnes et la co-construction au sein du groupe de participant-e-s.

La formation est organisée tant pour les projets et personnes responsables **du volet Sud et du volet d'Education à la Citoyenneté Mondiale et Solidaire (ECMS)**. Une attention sera portée à la spécificité du travail en Belgique et au Sud, le cas échéant.

La formation intégrera également **les éléments de la théorie du changement** en les associant notamment à ceux du cadre logique.

5. Programme

Jour 1 : Introduction des concepts

1. **Cadrage de la formation** : présentation des participant-e-s, présentation d'Eclosio, objectifs de la formation et attentes des participant-e-s
2. **Contextualisation et présentation des concepts Gestion Axée Résultats**: résultat, chaîne des résultats, risque, rayonnement, effet, impact,... et des **concepts de Gestion de Projet** : projet, programme, objectifs,...
3. **Structuration** d'une première idée de projet selon une chaîne des résultats, et selon une structure de projet classique.
4. Définition d'un projet, **lecture de cadres logiques et recherche des concepts présentés au point 2** (IOV et leur sens ; hypothèses et leur sens/place ; distinction entre activités et résultats, logique horizontale et verticale) ; (*Cadres logiques apportés par la formatrice*)
5. **Critères de qualité** d'un projet
6. Introduction au cycle de projet : caractéristiques de ces étapes

Jour 2 : Programmation et identification

1. **Programmation** : Rencontre, décision (collective) de s'impliquer dans une identification de projet/programme et d'y consacrer des moyens : public ciblé, zone géographique couverte, thématique travaillée, principaux acteurs impliqués
2. **Identification** : (à partir des projets des participants ou des premières idées discutées le jour 1)
 - a. **Diagnostic** : VOIR, EXPLIQUER, APPRECIER,
 - **Analyse des bénéficiaires** : (lien avec ToC)
 - *VOIR* : typologie et stratégies
 - *APPRECIER* : forces et faiblesses
 - **Analyse des acteurs** (structurels, d'appui) : (lien avec ToC)
 - *VOIR* : rôles et liens entre acteurs
 - *APPRECIER* : forces et faiblesses
 - **Analyse de la problématique** : **arbre à problèmes, arbre à objectifs**, VOIR et EXPLIQUER ce qu'on voit
 - **Analyse des atouts et potentialités** du milieu
 - b. **Choix de la « logique d'intervention »** : Sur base d'éléments des divers éléments de diagnostics : DECIDER

- **Prise en considération :**
 - des diverses analyses de diagnostic réalisées, y compris changements recherchés chez les parties prenantes et les bénéficiaires (lien avec ToC)
 - des préoccupations transversales, des impacts et effets secondaires, du risque, réalisme, du coût probable et de l'efficacité,...

Jour 3 : Conception du cadre logique

1. **Formulation de la logique d'intervention**
2. **Indicateurs Objectivement Vérifiables** : colonnes « IOV » et « sources de vérification » ; (pour mention : **cadre de rendement**.) Inclure les dimensions genre et environnement (approche GAR)
3. **Hypothèses et analyse des risques** (approche GAR) (pour mention : **tableau d'analyse des risques**)
4. **Exercices** sur base d'étude de cas en continuité des études de cas du jour 2 et sur base des documents de projets apportés par les participants (**liste de contrôle du cadre logique**)
5. Lien entre **cadre logique** et **ToC**

Jour 4 : Introduction au suivi-évaluation et débats

1. **Introduction au suivi-évaluation**
 - Définitions suivi, évaluation
 - Le suivi-évaluation pour quels objectifs ?
 - Construire un dispositif de suivi-évaluation
2. **Echanges**
Evaluation de la formation

6. Personne ressource

Cybill Nion de l'organisation Eclasio (anciennement ADG) dispensera cette formation. Cybill, responsable méthodologique formation et projets chez Eclasio, dispose d'une expérience dans l'utilisation des outils méthodologiques qui sont liés à la GCP et à la GAR et dans la dispense de cours et formations sur cette thématique.

7. Informations pratiques

- **Date** : 4 journées: les 18, 19, 25 et 26 février 2019, de 9h00 à 17h00
- **Lieu** : chez ACODEV, Boulevard Léopold II, 184d, 1080 Bruxelles
- **Prix** : Gratuit pour les membres des 3 fédérations, 40 euros pour les personnes externes
- **Nombre maximum de participants** : 20
- **Personne de contact** : Justine Ferrier - jf@acodev.be
- **Repas** : Un lunch est prévu pour les participant-e-s
- **Attestation**: une attestation de participation à la formation sera remise à chaque participant-e
- Une farde reprenant tous les documents sera distribuée à chaque participant-e

8. Inscription

- Pour les ONG membres d'ACODEV: via <http://mon.acodev.be>
- Pour les personnes externes : par e-mail à jf@acodev.be
- Date limite pour les inscriptions : **11 février 2019**

Dans un 1^{er} temps, ACODEV se réserve le droit de refuser plusieurs participant-e-s provenant d'une même organisation afin de privilégier la diversité et l'apprentissage d'un maximum d'organisations.

Plus d'informations sur les modalités de participation aux formations d'ACODEV ici: <http://www.acodev.be/outils-et-services/formations>.